晉察冀日報

民國三十四年一月十四日（星期日）

第一六六七號 | 民國廿六年十二月十一日創刊 | 零售價：每份法幣

陝甘寧群英會上 毛主席發表演說

新華社延安十二日電：毛主席於十日在邊區群英會上演說，對於勞動英雄與模範工作者的重大作用及抗日戰爭中在農村進行經濟建設的重要性和方針，闡釋極詳，全文日內發播。

阜火峪村社 成立義倉

阜平訊：阜火峪春天曾發動社員九十三人墾荒一天，修成梯田五畝，栽植樹三百多棵，秋天收穀十七斗五升，經社員大會通過，將穀儲存，設立義倉，以備渡荒。（更新）

關於開展擁政愛民與擁軍優抗運動的宣傳要點

中共中央晉察冀分局宣傳部

一九四五年一月七日

（甲）為了把今年的擁政愛民與擁軍優抗造成廣泛的群眾運動，獲得應有的實際效果，必須進行普遍深入的宣傳動員，使軍隊全體指戰員、黨政民幹部及廣大群眾徹底認識：

（一）擁政愛民與擁軍優抗是黨在解放區行之有效極其重要的一個政策，是毛澤東同志指示的一九四五年解放區十五大任務之一。目前由於中國戰爭軍事形勢的偉大變化，我解放區已經成了抗日救國的重心。全國人民都希望我們能夠救中國，我們也有這樣的決心和力量。為着完成一九四五年的各項任務，必須進一步加強解放區軍民之間的團結，如果我們進一步從政治上誠一般的團結起來了，我們就能夠勝利的進行對敵鬥爭，開展大生產運動和解放區的各種建設，有效的幫助大後方與組織淪陷區人民以爭取抗戰迅速勝利，也就是給全國作出一個很好的榜樣。

（二）開展擁政愛民與擁軍優抗運動，二者不可偏廢，但中心環節是軍隊。應使每個指戰員徹底了解：軍隊能夠做到每個指戰員都更好地擁護政權愛護老百姓，則政權和老百姓沒有不更加積極擁軍之理。以為在戰爭環境中，只應責備（或應多責備）黨政民對軍隊照顧不夠，不應責備（或應少責備）軍隊對黨政民的不良行為，是錯誤的。應指出，這是過分誇大軍事力量的重要性，忽視群眾力量的重要性，這種單純軍事觀點，就是軍閥主義思想的表現，應再三再四地教育全體指戰員，我們是人民的子弟兵，我們來自人民，屬於人民，為了人民，並且要處處依靠人民，像魚離不了水一樣。擁政愛民是我們神聖的天職。但同時應指出地方黨政民對軍隊的關心愛護不足，也是不對的，認真實行擁軍優抗，也是我們神聖的天職。

（三）在群眾中普遍深入地宣傳我八路軍新四軍一九四四年在敵後戰場的偉大勝利，宣傳部隊為減輕人民負担而開展生產運動的成績。指出，在中國，只有共產黨領導的軍隊，才能這樣以無比的忠誠和英勇，保衛祖國，解放人民。沒有八路軍新四軍和敵後人民的團結奮鬥，八年來在敵後堅持與發展聞所未聞的戰爭，國民黨的正面戰場，早已不堪設想了，就是同盟國在太平洋上的勝利反攻，也是不可能的。指出不但今天堅持抗戰的力量主要是依靠八路軍新四軍，而且將來配合盟國，驅逐日寇出中國，也只有依靠八路軍新四軍。為了保衛我們已得的利益，爭取中華民族和中國人民的徹底解放，必須堅決擁護軍隊，幫助榮譽軍人、退伍軍人，特別是從各方面鼓勵抗屬，使子弟兵在前方安心地勇敢作戰，這是我們每一個抗日人民的光榮義務。

（四）要高度發揚群眾的英雄主義，在部隊與地方上普遍宣傳今年選出的戰鬥英雄、勞動英雄、模範工作者的英雄業蹟，特別應在擁政愛民與擁軍優抗運動中，經過民主選舉方式，選出擁政愛民和擁軍優抗的英雄模範，把他們當作旗幟，廣泛宣傳他們的英雄模範事蹟，號召廣大群眾向他們看齊。

（五）應指出：一般說來，我們的軍民關係，歷來就是好的，因此我們能夠戰勝敵人，鞏固與發展解放區，我們現存的缺點，是完全可以克服的。這不但敵偽軍與敵佔區老百姓之間的關係，與我們絕對不同，就是國民黨軍隊與大後方老百姓之間的關係，也絕不能與我們相比。應指出：國民黨的專制獨裁，他的法西斯主義的政令和失敗主義的軍令，造成大後方軍事、政治、經濟和文化的深刻危機，延長了抗戰勝利的時間，加深了人民的災難，必須使全體軍民明白，用人民的力量，促成由國民黨、共產黨、其他抗日黨派及無黨無派人士，在民主基礎上召集國事會議，組織聯合政府，才能統一中國一切抗日力量，阻止日本侵略者的進攻，並配合盟國，迅速驅逐日寇出中國。我們解放區軍民，一定要多方努力，為建立民主的聯合政府而奮鬥。

（乙）在宣傳方式方法上，應力求實際有效。經過幹部會、軍人大會、群眾大會、座談會等，利用文件，根據文件及擁政愛民公約、擁軍公約等條項，深入檢查，開展自我批評與批評領導，並製定適合本單位具體要求的新的擁政愛民與擁軍公約，在進行檢查、運動及各種聯歡等活動時，都應進行活潑的宣傳工作。文化娛樂活動也須圍繞這一中心，並應使宣傳工作與製定本單位部隊的生產計劃，及幫助抗屬、榮軍、退伍軍人建立家務的計劃相結合，以防止形式主義的偏向。

（丙）黨報通訊網組織，應根據分局指示及當地具體情況製定採訪計劃，採訪方針根據上述宣傳要點執行，不另發。

呂宋美大軍十萬 直逼馬尼拉猛進廿哩

敵由南部增援路綫已被切斷

新華社延安十二日電：呂宋前綫訊，美軍在仁牙因灣登陸二十四小時後，已將該灣南端的一切海灘陣地，聯系起來。機場在登陸五十分鐘以內即被攻克。城市四處，相繼陷落，灘頭陣地已經鞏固起來。至少十萬的軍隊，已開始向菲律賓首都馬尼拉推進。據稱已進至距馬尼拉九十哩處，村落約三十處，消息顯示美軍已自灘頭陣地前進十八至二十哩。美軍出奇制勝的戰略，使日寇驚惶失措。偵察機報告，日軍正自八打雁（馬尼拉以南，明多羅島對岸）源源北開，美軍以果敢的行動，炸毀橫越馬尼拉與仁牙因灣的唯一鐵路橋樑，及另外二座公路橋樑，因而切斷了日軍由南部增援與供應的路綫。海灘方面，參加登陸工作的各型登陸艇達二千五百艘，此外尚有運輸艦與貨船。日空軍冒死的攻擊，被美方擊退，損失飛機七十九架，小型潛艇一艘，運輸艦兩艘，船艇多艘。

新華社延安十二日電：美新聞處訊，美戰時情報局十日稱，美軍在呂宋登陸，是菲島最重要、且距日本本土最近處的登陸，此為向最後進攻日本本土邁進的主要步驟。呂宋北端距台灣僅二百哩，距九州不及一千一百哩，距中國海岸也不及一百哩。呂宋為菲律賓最大的島嶼，面積約為比、荷兩國版圖的兩倍，人口一千六百餘萬，幾佔菲島半數。菲島政治經濟首都馬尼拉也在呂宋島上，附近有最大海軍基地卡維特距馬尼拉七哩，最大空軍基地尼哥拉斯機場，其北十哩有克拉克機場。是以呂宋乃菲島的戰略中心。麥克阿瑟將軍去年十月二十七日宣稱：「攻克菲島的戰略結果，將具有決定意義。」敵人所稱的大東亞共榮圈，將被分割為二。日方於南面攻佔的整個區域，包括荷屬東印度、英屬婆羅洲、馬來亞及緬甸在內，將與日本本土隔斷。日本戰時工業所依賴的大量供應，將被切斷。其南的兵力供應也將如此。

新華社延安十二日電：呂宋前綫訊，美工程人員已隨第一批美軍登陸，立即開始修築機場。開路修正開闢新路，以加速物資的運往前方。登陸船不停的抵岸，卸下坦克、車輛及其他物品，各型小船在大船與中長灘頭附近，來回奔馳，至為忙碌。攻克呂宋所需物資，堆積於灘頭上，數量之巨，為太平洋戰爭以來所僅見。

敵報悲鳴 戰局嚴重

新華社延安十二日電：同盟社稱，東京各報社論，十一日均以美軍在呂宋登陸消息為主要論題。此等社論，一致指出目前的戰事極有可能演成非島戰爭以來血戰的最高峯。各報坦白承認，戰局極端嚴重。太平洋戰爭的前途，決定於呂宋爭奪戰的未來發展。每日新聞稱，目前呂宋島的會戰，決定日本全國正處於其命運的十字街頭。

美機炸新加坡

新華社延安十二日電：華盛頓訊，美第二十航空隊公報稱，自印度基地起飛的超級空中堡壘，曾於十一日襲擊日本海軍根據地新加坡，轟炸結果甚佳。日機起飛抵抗，四架被擊毀，一架可能被擊毀，十二架受創。超級空中堡壘無損失。

要聞簡報

新華社延安六日電：據同盟社東京訊，日首相小磯於本年內閣首次會議致詞後，菲島戰局日益嚴重，已通電請求召開御前會議，首相小磯、內閣閣員及宮內大臣松平及樞密院議長，均參加。又據東京同盟社訊：五日，美機曾四度飛臨日本領空。

呂宋之戰揭幕

解放日報短評

呂宋之戰揭幕了。據目前情況判斷，登陸美軍至少有四個師團，這是太平洋戰爭以來最大的一次登陸戰。麥克阿瑟元帥現已實踐他的諾言，回到三年前離開的呂宋了。

三年前的歷史重演着。美軍登陸的仁牙因灣，正是三年前日寇所經由入侵之地。進攻者和防守者的海陸空態勢，也跟三年前一樣。但根本不同的是三年前以象徵的麥克阿瑟將軍，現在卻是戰爭的主宰者。他可以沿仁牙因至馬尼拉的大道南下，也可以東進，而將呂宋切為兩段。

呂宋之戰將是太平洋戰爭最激烈的戰役，一旦美軍光復該島後，不但可獲得在珍珠港以西的唯一強大海陸軍根據地，而且日寇自本土通南洋的航線將被切斷。華南沿海及台灣等地，就暴露在美軍攻擊之下，南中國海就不再成為日寇內海了。因此，可以說，美軍在呂宋登陸，將加深小磯內閣的危機。日寇呼呂宋之戰是「大東亞的決戰」，並非偶然。（新華社延安十三日電）

淮南地方武裝
伏擊敵偽精銳大捷
唐代司令親手繳得機槍
天揚路上生俘偽軍全連

新華社華中十二日電：淮南津浦路東地方武裝戰報，十二月二十二日午後，某部在六合西北，伏擊南京調至程橋（南京北三十五公里）接防的偽軍精銳部隊警衛三師九團一營及六合敵軍一分隊，偽軍雖以兇猛火力頑抗，但我子弟兵奮先衝入敵陣，以白刃與敵搏鬥。該部唐代司令更首先衝入敵陣，親手繳到一挺機槍。是役我斃敵淮附分隊長中田以下八名、偽軍營附以下三十餘名，生俘偽營長王逆啓新以下軍官十六人、偽士兵一五七人，繳獲迫擊砲一門，重機槍三挺，輕機槍六挺，擲彈筒七個，步槍百餘支，子彈一萬五千餘發及其他軍用品甚多。十二月二十四日，某部夜襲天（長）揚（州）公路上的甘泉山，該地距離敵人屯兵據點揚州僅十公里，我軍以十五分鐘的激戰，將偽二十四師一個連全部俘虜，計繳獲輕機槍三挺，擲彈筒一個，步槍六十餘支，擲彈筒彈五發。我軍毫無傷亡。某部在揚州城北十五公里邵伯附近，伏擊由揚州出擾的偽水警大隊，偽軍措手不及，未還槍即逃跑，被我追擊至邵伯運河邊，繳獲步槍十八支，手榴彈四十個，俘偽大隊長周逆木森以下十八名。

淮南民兵
攻克偽軍據點
繳獲輕重機槍

新華社華中十一日電：淮南津浦路東民兵戰報，十二月十一日儀徵敵偽六十餘，進佔慶河鎮（儀徵東北十公里），被我某區四鄉民兵分頭襲退，是役計斃敵二名，傷敵二名，繳獲輕重機槍各一。十二月十八日，嘉山東區民兵，雪夜出擊，五分鐘內即一舉攻克八佛山偽據點（位於滁州、來安公路上，北離來安城僅四公里），駐守偽軍一個班，全部繳俘，繳獲長槍十支、子彈百餘發、炸彈六枚。這是他們繼搗毀楊家圩子偽據點後的又一次勝利。十二月十五日雪夜，我某區兩鄉民兵，襲擊張營偽軍爭長徐部，繳獲長槍三支，子彈五十餘發。十二月十一日，我某區民兵出擊，襲擊沙河村一帶的陳匪啓榮部，一個半小時內，將其全部解決，繳長槍十二支，毀偽碉一座，俘匪九名。又偽軍申守智、蔡夢田、朱祥勝等八人，於二十六日上午，將偽區長高立志打死，各攜槍來我區響投誠。

陝甘寧綏米地主們
典賣土地投資工商業
在新社會獲得了發展前途

新華社延安十一日電：近幾年來，綏米地主們，典賣土地，投資在工商業上[illegible]，有的同時以自己勞動或僱人耕種的經營。茲介紹米脂[illegible]區後呂家溝及綏德延[illegible]經濟的轉變及其[illegible]：米脂[illegible]市地[illegible]郎佔百分之四十七．三。如艾斌卿先生的九十八垧租[illegible]地，每年收入租米僅八石，而在民生紙廠中每年收入達二十餘石，佔全部收入百分之七十五。又如杜良賓先生，於四三年典賣土地三十一垧，創辦裕民紡織工廠，他自任經理，子女亦在廠內服務，家庭收入隨之增加，且對當地紡織業亦有推動作用。綏德地主延葆儀先生，近年來典賣土地，拉駱駝為商，自種地五垧，他家全年商業收入，佔百分之四十四。又延家屯十一戶地主中，已有七家逐步轉向投資工商業。他們原有土地一千七百餘垧，近四年已典賣出六百十九垧半，延家屯地主們的土地在分散著，廣大農民獲得了土地。米脂民豐區後呂家溝地主張水山先生，原有耕地三百二十餘垧，幾年來即典（一九十三垧）賣（十七垧）土地，投資商業及紡織工業，由一半人口移住城內經商，另一半人口仍在鄉下自己耕種，生活仍不減當年。常文德先生等五家，收回租與地，以傭人耕種或自種的有路十七垧半，五家全年收入四十二石細糧中租子僅九石餘，而農業經營的收入即達十六石八斗（其它紡織及合作社的收入）。由於經營方式的改變，地主們的經濟生活也比單靠收租強。現在後呂家溝的農民們的生活水準也提高了，饑寒交迫掙扎著過日子的情形已早絕跡了，貧農們已典買了土地。綜觀上述地主經濟新的轉變之向，說明了他們在邊區新民主主義經濟中，獲得了適當的地位和發展的前途。

太行三分區
殲滅搶糧偽軍

新華社太行十二日電：武鄉大漢奸鄧逆泉詳，最近帶領偽保安隊七八十人外出搶糧，其所率火車未抵南港時，便遭到盟機轟炸，燒死偽保安隊員六個，鄧泉詳嚇得半死。鄧逆到南溝後第一次搶糧，遭我擊退，十二月七日他又派了偽第三中隊到南嶺、坡窩、曾義一帶搶奪，並分區我軍某營聞訊，當即趕到，將搶糧偽軍三十餘全部圍殲，計斃傷十餘，俘虜十六名[illegible]十四支。又訊，[illegible]

祝新華日報七週年
朱德

新華日報自民國二十七年一月十一日創刊，到現在已經七年了。這個七年是艱難困苦的七年。新華日報的編輯者、印刷者和讀者，都共嘗了這個艱難困苦，許多人並為他而犧牲。新華日報是中國大後方抗戰與民主的溫度表，他的命運象徵了大後方抗戰與民主的命運，也就象徵了大後方人民的命運。雖然新華日報不能在重慶以外的任何地方發行，就在重慶也不能自由發行，但是他還是存在着，而且發展着。這是因為他的背後有中國廣大人民擁護，不但為大後方人民所擁護，並且為解放區九千萬人民和六十五萬八路軍新四軍所擁護，不但為中國人民所擁護，並且為外國民主人士所擁護的原故。中國一定要向勝利與民主的路上前進，因此新華日報無論現在受到怎樣的苦難，他的前途是光明的無限的。中國的勝利與民主，其前提繫於聯合政府與聯合統帥部的實現。所以中國人民紀念自己的報紙——新華日報七週年的任務，也就是用各種可能的方法與努力，來促進聯合政府與聯合統帥部的迅速實現。

一月九日。

晉綏邊區各界
舉行烈士追悼大會

新華社晉西北十二日電：邊區各界一，四日於某地舉行邊區抗戰以來各界烈士追悼大會，群英會衆英雄均出席。武副主任致悼詞：抗戰以來，我們獲得偉大的勝利，但是我們也付出了很大代價，戰士犧牲一萬多，負傷兩萬多，民兵犧牲四百多。我們這許多烈士，為了祖國解放，為了保衛人民，他們和敵人拚到最後一口氣，這些英雄永遠活在人民的心裡，為了紀念他們，各縣、各村清明節時，各縣[illegible]。軍區張主任提議：對死難烈士：（一）寫傳，（二）立碑，（三）上墳，（四）追悼；使烈士們永垂不朽。接著群英代表張初元、鄧鞠貴、任後勝等講話。因為死難烈士中很多生前都是他們一塊戰鬥的親密戰友，顯得格外沉痛，他們堅決地說：「只要我不死，一定要和敵人拚到底，為死去的同志們報仇」。大會通過致烈士家屬慰問電，並致電[illegible]

黔南作戰中
人民損失慘重
流亡群衆仍然衣食無着

新華社延安十二日電：貴陽以東約六十公里的馬場坪，是黔桂公路的一個重要站口。據中央社電稱，該地區一以前，在這次黔南作戰中，民房[illegible]戶被焚者達三分之一，拆毀者又三分之一，所餘者亦多門窗零落。都勻一縣損失竟達一百六十萬萬元以上。「獨山被毀房屋共達一萬六千餘棟，[illegible]境多成瓦礫，只待道依稀可認。……自都勻至獨山，沿途民房幾破不堪，民衆來歸者僅十之一二，廢車遺骸，亟待清理。」（獨山八日電）由此可見當地遭受災害之一斑。關於難民問題，國民黨軍隊潰退時，國民黨當局迭派張道藩、谷正綱、王正廷等前去辦理，但難民們擁塞於途，一經[illegible]，無衣無食的仍很多，每個收容所只能住數十到數百個人，設向湘西疏散的難民，每人只發給五百元路費，救濟大員們說是等到了黃平再說。在貴陽被救濟的湘桂流離技工，據說已達五千餘人，他們在申請登記時還須繳出工廠服務正式文件。據說滯留在獨山的僅二千多人，人並不多，但是職業問題無法解決，依然流離無依。

正定
樊家莊民辦民校
獲得初步成功

正定訊：樊家莊民辦民校在開學後，入校人數已達全村應入校人數的百分之百。全村共男女學員一〇二人，除五個病人外，按五至八人男女分編了十六個低級學習組，三個高級組，另外還有工人組。據開學十天的調查，各組長編出了各組今冬的識字課本，不識字的人已學會寫自己的村名、姓名，及眼前的生產用字（如：針、線、紡棉花、大車、牛、騾、耕地、犁等）。男組中丑子、江來二人每人已識會四十五個字。婦女組中保菜、金蘭兩組每人平均已學會二十五個字，並且寫得很好。高級組已會寫信件，還創造了一個多學歌。站崗放哨和作運銷的人則領字自學。現在全村已被學習熱潮籠罩了，到處歌唱着有關學習的歌曲，尤其婦女們學習情緒更高，每天早晨她們一見面劈頭就問：「昨晚你學會了幾個字？」推碾時她們在碾盤上用指頭劃字，燒火做飯時她們用燒火棍在地上劃。最可讚的是十二月八日敵人合擊「清剿」上莊時，全村群衆轉移到野外去躲避時，女學員跑在地上還互相寫生字。總之在各個場所，到處出現了熱烈的學習景象。現該村教委會正以現有基礎動員老年男女參加學習，根據這些老年人的意見，分成不同形式的宣講班按期宣講。還打算根據群衆需要，作到小學教育滙民辦。（凌霄）

中太平洋
去年度
美軍戰果輝煌
沉敵船艦：一、〇一八艘
毀敵飛機：一〇、六二六架

新華社延安十二日電：華盛頓訊，據尼米茲總部公報宣佈中太平洋美軍一九四四年戰果如下：

美軍水面艦船戰績：擊沉敵戰艦二艘，航空母艦五艘，巡洋艦七艘，貨船及運輸船三百三十六艘，其他艦艇約二百艘，總計五百五十艘。

美軍潛艇戰績：擊沉敵驅逐巡洋艦四艘，驅逐艦十七艘，航空母艦一艘，油船三艘，運輸艦七十七艘，貨船三百六十六艘，總計四百六十八艘，三百五十萬噸。

美空軍戰績：航艦飛機擊毀敵機五千四百五十七架，陸基飛機擊毀敵機一千二百架。此外，在空戰中擊落敵機三千[illegible]百七十五架。

在以上戰鬥中，美軍由塔拉瓦西進二千八百三十哩，並使日本由千島群島北部的幌筵島以至馬尼拉二千七百八十哩的弧形防線，全部陷於美陸空軍[illegible]。

匈京紅軍
控制布城四分之三

新華社延安十二日電：莫斯科訊，蘇軍坦克兵和突擊隊深入布達佩斯德軍所據地區。蘇軍現已攫有全城四分之三，城內四千五百排房屋中，已有三千五百排在蘇軍手中。德寇衛部隊仍瘋狂抵抗，但德軍士兵和匈軍見大勢已去，投降數目日益增加。九日一日間，蘇軍已俘德匈軍三千餘人。[illegible]援軍[illegible]北的猛烈[illegible]無所獲。九日[illegible]殲該[illegible]德坦克[illegible]

龍華勞動英雄葛存

趙鵬飛

從貧困中翻了身

葛存同志，小時家裏很窮，以後搬到縣附店，置地十八畝，牛驢各三頭，後因歷年增租，實在種不起了，就改種河灘，開墾好地，又被地主奪去。民國十三年以後，兵荒馬亂，年景不好，不得不借貸，利上滾利，不幾年就傾家敗產。二十八歲上，哥兒三個分了家，葛存自己只分了三間破草房，好容易租到塊地五畝，剛收拾的能長莊稼，地主就又奪回去了，只得靠打柴燒炭，賣短工混日子，後來借了他叔父十元錢，贖回他岳父當出去的河灘，又領來種着[illegible]園子。三十一歲上，典坊西溝，買了二畝半山坡，過着半飢半飽的日月。

剛事變，本地鬧土匪，好多人都不安心種地，老葛想：「世道不慌亂，種地才能夠吃飽飯」，就租了一道三畝地的小山溝，起落壘堰，拾石頭，挑土，一氣幹了二十多天，女人的手都磨破了血，把地培成平平坦坦，上糞多，過秋豐收打的不少。地主紅了眼要長租，這時候八路軍已經來了，抗日民主政府，頒佈減租的法令，地有了保障，他就把地贖到自己手中。二十九年秋後，又爭一段大水沖毀了的河灘，挑土墊搭，成了四畝能長莊稼的地，三十一年賣給外，就置成園子了。三十二年，又成了四畝稻田，此外他歷年來還入了些小五個鋪地股，墾荒開出他的零星總的辛苦，現在他已經是有五畝半水地、五畝半園地、七畝半稍地、四畝半墾荒地、一頭牛、一頭驢、合作社投資一千百五十元、傍半個活的富農。

老葛每天起五更，知他的小姑娘，拾頭遍糞，地裏作活，不抽烟，少歇些兒，上地回來，順道割一抱青草。人家都說他一個人頂兩個人。年年多壓蒿，起淤泥，挪塊地頭，就貼記着多熟土糞。披地年年檢石頭，種園子，大鋪糞了再使肥了糞，岑莊從還是地裏瑤青，披地也年年鑽抗兒上糞。開展大生產運動，河灘水地上就一百馱，旱地每畝平均七十馱，三畝麥種糞子鋤過五遍，其餘都鋤過三遍。試種大麥一畝，研究改種優良作物，選種，到開選種也都作到。開荒不怕遠，找好地，能種幾的地方都搶，上蘿混種上桃杏樹，地陰燒熟肥，不然就拿稭稈換大糞羊糞。大生產年不算牛欄菜園子，打糧食十七石五（老斗），要不是稜子條花，稻地被沙渾水，還可以多打四五石。四家四口，老婆作飯，作針線，大姑娘便碾子織布，二姑娘拾柴，上學，割草喂牲口，活忙時，就一齊下地，誰幹什麼，都有次序，和和氣氣，過着快樂富裕的生活，老葛那話：「八路軍沒來以前，作夢也想不到過成這樣的日子！」

葛存

全村組織起來

二十九年春天，正當發大水以後，他領導群衆成立墾荒團，三十三個人開荒二十三畝，年年拿着得換莊，現在還是好地。三十一年組織全村開灘八十畝，又聯合了十二戶貧農把他自己剩下的一段河灘開了九畝。三十二年，舊灘擱大五十畝，他又領導全村開渠，當時好多人都不願意挖，老葛不言不語，首先把自己地裏的渠道挖通，才去動員別人，這道渠澆地一百八十畝。這年大旱，可沾了大光。都說：「沒這道渠，春天要有一半人挨餓。」當年夏天他又組織了集體撥工打蒿，一共打了二十五萬斤，解決了大生產運動的肥料。

三十三年組織起來，開展大生產運動。舊曆正月，老葛就想：「往年總是覺得兩個卯兒（一個灶火眼，一個臊子眼），忙的春天種地受大影響」。今年又開渠又修灘，非組織起來不行；他怕別人不幹，約七個幹部集體打一天，打了三千二，比一個人打多一半還多。當天晚上，打柴大隊就組織起來了，半個月打了三十萬斤，夠一年用了。這時老葛能分區開了建設會回來，傳達了專區生產模範的號召，他就村裏提議組織變工組，請來會上，由七個能幹的幹部發起，當下全村六十四個男半勞動力都參加了。大家又一致推舉葛存同志作總隊長，每組領導各組開會討會，至多七天一齊工，按活的忙閒、規定工資，齊工找價，組與組實行調工，規定打破陋習，按照作島，以及動員婦女，鋤飯時看人，人不等看飯，按階段作出撥工計劃，活路看人，人不等着活。每次都根據戰鬥情況，村公所用二十元作獎金，在此也賭個小勝贏，根據這些，又規定了勞動公約，全村勁，起的早，就由他担任打鐘。

組織起來以後，老上就是送糞、開渠、開荒，這幾件活擱到一塊，他們就採用男半勞力出圈，兒童跟驢，婦女抬筐子，一邊抬，一邊裝鞋底，三個頭驢一組集體送糞，送完一戶再送一戶。男勞動力集中全力先開渠，按組劃開地段，事前安排好到地裏上下工，各組保證各組按時交工，互相挑戰，本來規定誰先誰先走，可是大家發揚互助精神，快的幫慢的，一齊下工。一道渠挖九十畝地，二里長五尺寬三尺深的渠，原計劃需要二百八十個工，結果只用了二百零五個工。接着清理舊渠，原計劃需要三百七十個工，結果只用二百六十個工也就完成了。在這裏開渠中，地少、業少的貧農和貧苦中農，都在下工時抽空開荒，春天開了四十多畝地，大多數都歸了他們。

下種與鋤草，全村組織了十二班，每班五個人，兒童丟籽，婦女點籽，其餘都用男人。各組幹部都起勁兒。老葛那一班，離村二里地，半天點了五畝地，還打了十二道埂。地鄰叫子府村劉占榮，旁邊耕地，看呆了，直說他們發了瘋。全村四百多畝，五天就點完了，只剩一戶，他恐怕撥工吃虧，雖然參加了個組，但是總沒撥起來，不聽撥工隊調用。這時他還沒完成，可真着急啦，老葛馬上給他撥了兩套牛，七個人運糞帶耕兩天半一氣完成，經此之後，他就服從撥工隊的調用了。接着就全體去修灘，一氣修了四十丈灘，舊灘又擴大了三十丈，為了保護灘的安全，還修了導着水壩，一道三十丈，一道八丈，都寬八尺高四尺。這時候，連鄰村也修灘，一老沒有經驗，老葛就帶着三十個人到他村去突擊，作個樣子，到了之後，葛存村各組馬上動手，每給挖了三分之一，鄰村的還在抓號頭兒分地段。接連助村一天的份子活，不到多半天就交工了，掙回六斗多棒子，給鄰吃的五百貧農撥工隊員。總計從這裏開渠到修完灘地，一共三十三天，往年沒這樣多活，還要僱四百多個短工，今年一個外短兒沒僱，還掙回六斗玉米，全村的人都說：「大生產運動，組織起來真是兩個頂三個，活作的又快又好，毛主席這個法子可真好」。

說話就鋤頭遍，稻地又忙着下鍋，老葛就打主意讓向來不下地的婦女先間苗，好多人都說婦女做不了，老葛就讓他大姑娘和幾個婦女幹部試作了一天，村長的父親原來很不高興，後來一看拔的挺好，馬上逢人就講，大家才都沒了意見。當天生產委員會把這幾個婦女獎勵了一番，第二天連五十三歲的一個老太太也參加了。全村一百二十畝穀地，連墾荒和中隊部開的荒地，也是她們先給間的苗，老太婆們開玩笑說「八路軍來了，什麼都變了，媳婦能頂兒子用」，練巴練巴村鄉遊行」。老葛就開始組織婦女撥工隊，六十四個女整勞力，半勞動力都參加了，成立了八個組。生產委員會又派抗屬主任專來領導她們，幫她們計劃，教她們作活，這時有些青年婦女提出小孩子累手的困難，老葛就組織了四個老太太，成立抱娃娃小組，一個老婆兒看三個到五個小孩，都是自己本家、親戚的孩子，也不計工（後來，婦女們給這幾個老婆婆了幾個工作為答謝）。婦女下地以前給孩子吃飽乳，有的小組早一個時辰下工，回來也快不了喂，有的就由大孩子送到地裏去就乳，這樣一來青年婦女參加生產就沒的牽掛了。

鋤地，誰都願意先鋤，老葛提議按小組一戶鋤半天，先讓群衆後是幹部。種完灘地，集體開稜子地菜地，男的開一頭二十畝，婦女兒童開十二畝，開到後半段，誰也怕開睡了，組織起不好，也是一組半天撥一戶，這樣大家都滿意，鋤也沒發生爭執。鋤三遍按稻草擱到一塊，天又熱又沒有鋤三遍的習慣，老葛就主張趁半天趁涼快鋤三遍，後半天趁小鋤拔稻草，結果全村四百六十畝棒子，只有六十畝因受風災鋤過二遍，其餘全鋤過三遍。

往年打蒿，從二伏一直打到立秋，要有一個多月的工夫，今年老葛想秋前要備戰，挖洞、弄霧、編條具，都得用工，為了明年的生產，又需要多打蒿，老葛就讓婦女們先在村邊打，男的早晚下地也捎着打回一捆。三遍鋤完，他就號召組織打蒿大突擊，有四百二十六戶編在一起，一個人一個驢算一股，一個人跟四個驢，到遠處去背，駁的駁，打的打，回來按股分蒿；沒驢的三十四人到五個人一組，在村子附近打，輪流運蒿。把牛也組織起來，輪流給各戶係圈。打蒿大隊去的地點離村十里地，到那塊之後，馬上散開突擊，駁就駁回去，等到驢再回來的時候，稍回乾糧來，喫了就接着幹，每天一個人保證八大綑（每綑十二百多斤），打的多的，回來時村上一組一組，歸自己運。平常每天隨駁三回，存下蒿早蒿歇一回，這樣一個人一個驢不均每天可分蒿一千二百斤，比自己打超過一倍還多。他們打蒿的地方一個住戶，怕他們把蒿都割完，就帶著全家也參加了，幹了半天跟不上，他說：「是這麼作活，到是你們村×數」。駁蒿隊路過寺[illegible]峪口，碰王嶼，這兩個村的群衆也都說：「到是你們集體幹，還蒿都讓他們割完了」。在這樣影響之下，他們也很快組織起來，集體打蒿。經過了十三天的突擊，男子共打蒿五十七萬斤，婦女打蒿十一萬三千多斤，按區與原要求旱地每畝五〇〇斤，地每畝八〇〇斤，應該是三十二萬多斤，這樣差不多超過一倍的樣子。

緊張的備戰工作

備戰工作來了，老葛想「為了堅持戰時生產，應當把撥工組從新整頓一下」，他首先徵求各戶意見，在反「掃蕩」時要往那裏去，根據大家意見，把全村劃成三個戰時鄉村，撥工組也按三個戰時鄉村自由組合，每個組都還是都要求幹部，於是就按戰時鄉村撥工隊又分成了三個分隊，一共還是男七組，女八組。每個分隊分隊長領導撥工，分隊副都由中隊幹部兼任，所有自衛隊也都按戰時鄉村重新編制，一個組內的人也都在一個班裏面。撥工隊長參加村指揮部，各分隊長也都參加所在地的指揮分部，游擊小隊隨戰時指揮部一面戰鬥一面生產，就這樣把勞力與武力結合起來。戰時鄉村組成後，組織了一次演習，幹部互相檢查，結果良好。接着體劃條子，抽出技術工人編花筐、鍋圈，每人準備搶秋工具。他們的口號是「每人一把鐮刀，一條繩子，一個花筐，一條口袋」。並建立了野場。

秋收，谷子很快就收完了，剩下四頃六十多畝玉米，好多還都有着滿天星的豆子。舊曆八月十五，敵情緊張起來，區裏命令搶秋，鄰村宋各莊又來挑戰，老葛可是急了。經過群衆會上商討，大家一致同意按三個分隊實行集體大突擊，婦女在前面割豆子，男子在後面劉棒子，不分誰的地，統一包收，頭一天作了一個試驗，效率不怎麼大。可是試驗出來最不好劉的棒子一個男工可劉二畝半、三畝、到三畝半，密的豆子女工一個可割一畝半、二畝到二畝半，就這樣按畝計工，劃一塊計一塊。這時女工因為沒衣裳又有力氣，活又不少作，就規定三個男工頂四個女工。第二天按地形節開，每人分四個眼，大塊寬綽的地站成圓圈形，狹長的地形一個分隊兩班從兩頭擠，收山溝地就按地派出一個組，每天的活來，組長在前面領着幹，幹部後面督促和檢查（也幹活）一邊作一邊吶喊，互相鼓勵。尤其是從兩面擠的時候快打透的時候，兩邊一喊「衝啊」，「衝啊」，真像打仗似的，「乾淨，俐落，快」。往年稀稀拉拉，半個月才能弄清的活，四天就突擊完成了。這時分區撥影幹部劉峯同志，在村裏工作，拿着錶計算時間來試驗，葛存領着的小組七個人四十八分鐘收了七畝，創造了秋收中全村最高紀錄。開始搶秋的時候，有一戶上午全家都沒去，怕的是大集體誤了工或者趕作活不細緻，可是大家幹活的時候，他卻在旁邊偷看著看，午間老葛到他家去訪問，沒等老葛說話，他就說：「下午我們就全去了，沒想到大集體這樣快，莊稼收得很乾淨」。一戶地主有九畝棒子，十五個人一個早清兒（早飯前）時展活，就突擊完了，他說：「我還睡早覺，棒子就收完了」。毛主席的「組織起來」就是好，對誰都有好處，不然我得央求多少人才能鋤完了」，秋收的時候，誰的糧食也沒進家，野場都打了幾，地整好了。莊稼在地裏放着沒人看，一點也沒短。

劉完棒子，馬上以組為單位，集體鋤地，全村五頭牛耕不完，開始就調牛，一共凑了七套牛。為了早耕完好[illegible]的村子，葛存同志就提出，壯牛是體耕大塊，按畝計工，四地形和牛，弱的活驢牛，七隻牛在一塊耕了半天，三隻牛與牛分兩班耕了幾天，這樣集體耕，牛在一塊兒，前頭牛定，後面的牛就緊跟着，用不着緊打，前面的不快定，後邊牛[illegible]

（下接第四版）

龍華勞動英雄葛存

（上接第三版）

就要跌着前兩人的「腰槓兒」，都要快着耕，大塊地不分地界，一直往下耕，打壟耕地，而且耕深耕淺，馬上就可以比較出來，誰也不敢耍滑。農具不好使，馬上互相幫助收拾，早晚放牛只用一個人就可以，一戶只管一天飯，也都省事，這樣作一犋牛比不集犋一天可以多耕出半畝多地來，半天耕一大片，幹部說：「這是我們的土造拖拉機」。小牛分散耕小塊地，拉犁地頭小，回頭多，也不少作活，當時陰潰不太緊服，山坡背陰的地，怕凍怕旱就先耕，然後，才耕平地，全村五頃八十多畝地，二十幾天就全部耕完，然後一套牛去幫助南城司，兩套牛幫助遂府村，鄭村有二十多畝地也給他們耕完，耕地工錢，每套牛每天九十元，後來上山吃草困難了，給加一料料。不過一直到耕完才齊工，總價算了錢，牛主吃虧就是個缺點。

在秋耕中，為了保持新墾和新開荒地的土壤，區生產委員會號召種樹，全村就組織了一天大突擊，合作社預備好桃杏核，各戶公齊下手，一天的工夫全村種了二斗多杏核，所有三十度以上的緊荒地全部種好，都是一棵杏苗，一棵桃樹混種的，為的是桃樹可以早得利，平均每[illegible]都在四[illegible]棵以上，如果七年以後每棵杏樹出五升杏核，一年就可[illegible]石（老斗），至少出油六千斤，比種谷利益[illegible]，便[illegible]種不積壓口糧，村裡召開了牛羊館和窯[illegible]，北[illegible]同利山上[illegible]那裡是林場那裡是牧場，[illegible]就得到了保障。人們都說：「五年之[illegible]」。

秋收之後，為了多大多打柴，修水庫，[illegible]組織出夜圍，夜間多組織工，出完一戶出一戶，吃一[illegible]飯，在葛存村住店的人都納悶：「白天地裡還沒黃，[illegible]之間怎麼盡跑出這麼多柴來?!」一共用了十二夜，[illegible]所有的圍欄都送到地裡去了。現在他們正集體打柴，計[illegible]成三十萬斤，把明年自己用的和公柴都打夠。從[illegible]開始[illegible]以後，大家休息時又唱歌，又說笑話，老葛就提議[illegible]認字，每組都紮了一個學習組長，每天早[illegible]教員[illegible]字兒，教的是種莊稼常用的字。大集體[illegible]，小集體就在地頭會以後利用[illegible]時候。人們都有了[illegible]，一天不唸就[illegible]的慌，從春天[illegible]秋收，識字多的到三百五十，最少的也有二百多。[illegible]五十八個男的，十五個女的學會了埋雷（六個[illegible]起），把文化和戰鬥的學習和撥工結合起來了。

春天[illegible]的時候，趕上送公糧，交通站要了十個人十頭驢，[illegible]了一下，有五個人擔擔，五個人打柴，驢在回頭時把送火捎回來。鋤地的時候，站上又要了七個伕，老葛怕[illegible]，就派了兩個半勞力[illegible]了兩個驢去，換下十個工，[illegible]了二十畝地。從此之後，交通站要大批伕，抗勤[illegible]撥工隊商量怎麼撥換，村裡一個打網的，替人站崗，崗上打[illegible]，給[illegible]站給在誰家吃飯，把勤務和撥工也結合起來了。

黑板報及其他

從下種開始村裡出了黑板報，都是生產委員會討論的材料出來的，一個階段有一個階段的號召，每個階段誰好誰壞，都在報上登出來，好的畫上圖樣，壞的不寫名字，[illegible]畫個[illegible]子[illegible]出來，[illegible]白字[illegible]，一發出[illegible]一大[illegible]人[illegible]，通來過去[illegible]，[illegible]心[illegible]一看[illegible]的是誰，馬上[illegible]更加勁，有過的實在也就趕緊改正。婦女參加生產，老婆抱娃娃組，改造懶漢，都是在黑板報上鼓動起來的，全村的人[illegible]都喜歡「大黑板」，他們說「村裡的事，上了墻，真有意思」。「有毛病的在墻上改正過來了，比罰咱還力大。」

老葛領導撥工隊，每天帶頭參加一個組，領着幹活，總是在前頭，歇在後頭，處處作模範。[illegible]參加[illegible]會，總[illegible]討論每個人作活的情形，解決隊員的困難，有[illegible]也都在會上大家討論，誰家裡有困難，[illegible]家開會[illegible]研究[illegible]，老葛女[illegible]幹什麼活合適，那一組[illegible]工作[illegible]，必須平平正正都料理好。老葛那話「[illegible]工[illegible]」[illegible]：「我們撥工隊比親兄弟[illegible]。」作買賣的張福、張玉群把地全交給了撥工隊，[illegible]使，鋤地時，地主邢子周，把事[illegible]四張大鋤也拿出來啦。龍[illegible]隊在村裡種了二十五畝地，村長又多給[illegible]八畝麥，[illegible]口子，村裡都幫助他們作活時，軍隊分開參加各撥工組，互相幫助，[illegible]來，地裡活老葛都替他們[illegible]，就派人「拾掇」，軍隊來了再還工，軍民團結得像一家人一樣。

打滿以後，[illegible]本村合作社整理了一下，清算了[illegible]，[illegible]人人擁護的[illegible]老村長葛[illegible]主任，撥工隊也跟村社合併起來，入工[illegible]，合作社，[illegible]，存工使錢，存[illegible]使，十[illegible]以工入股，以工貸貨，更加活[illegible]加方便。從此之後，合作社業務也擴大了，組織了三個運輸隊，成立了鐵匠爐，三盤[illegible]，成立了三個磨組，七個婦女紡織組，又請了一個織布的，一面織，一面教，現在已經學會了兩個，此外還[illegible]了兩個運輸組，秋後添了大牲口十六頭，[illegible]六十隻，連以前共一百[illegible]，貸出[illegible]五千元，養牛十頭，小豬十六口，秋後群眾存糧三十多石，現在流通的資金從[illegible]的六百元，已經達到十七萬元了。

拒馬河以北，從來水地只種「[illegible]」，今年老葛在村裡推廣了四十畝大麥，又試種紅麥十五畝，棉花十二畝，因為種[illegible]沒經驗，[illegible]的好，有的壞，原因是種的晚，好些人沒用[illegible]，[illegible]渠水太大，澆水淹死了苗，麥[illegible]子有的[illegible]的不好，[illegible]抓得，老葛的大麥一畝打一石，麥[illegible]子一畝打了二石二斗半（老斗），大部份都是一棵上結三個穗子，棉花紅麥試種很成功。春天播種大麥和玉米，三十多戶都浸了種，沒出什麼黑疸。秋收時，老葛親自領導田間選種，所有谷戶種子都是在地裡選的，此外還組織兒童拿山藥蛋子二十畝，秋後全村把了二斗多谷「蚼蛄蚰兒」，另外放土蜂[illegible]谷糠拌「[illegible]」，準備春天捉「螞蚱」，「蠓蛄」，老葛說：「精耕細作除了多上糞，拿虫子，改變兩季作物多澆水地，是大事」。

全村得到耕一餘一

在葛存同志的領導下，秋後全村共打糧食七百八十五石，山藥蘿蔔和林木收入合谷一百二十七石，副業收入十萬七千元，總計全村共收入一千零八石二斗（老斗）（玉米，谷），均每人合三石一斗八升（老斗）米，達到了耕一餘一的步。葛存村有四百多口人，百分之八十以上的人口，都是貧農，佃戶占百分之八十，在毛主席的[illegible]政府[illegible]減租[illegible]領導之下，在葛存同志領導生產之下，現在有三十五戶貧農變成中農，五戶中農變成富農，[illegible]更富了。現在個個地裡還有四十九畝，其中二十五畝是革除租種蓄，如葛存村人所說：「在共產黨領導下，我們都翻過身來了」，正所以秋收之後，全村組織了大鬧秋，打掃街道，十字路口村上松枝牌樓，高搭彩棚，男女老少都換上新衣，整整齊齊的賀毛主席[illegible]慶祝了三個大躬！葛存說：「本來咱們應當給毛主席送[illegible]石大米給毛主席，可惜，路還不能辦到，現在冀中八分區發了大水，咱們[illegible]秋災糧捐，跟踴了毛主席一樣」。當場不一會，各戶就捐了三石六斗玉米（老斗）四百元錢，又上黨[illegible]請英雄[illegible]會餐，演戲開會，像過大年一樣！

老葛是全村群眾的眼珠子，誰見了他也是眉開眼笑。從老葛活[illegible]以後，年年過年[illegible]送給貧戶[illegible]大米年糕，夏天連陰雨，誰家沒燒，都到他家去抱。今年[illegible]自己借出六斗七升稻種，六升稗子種，貸糧存工，老葛不主張都掙了短工，「吃了花光一點不受窮」，除過生產貸糧，老葛借給五戶貧農一斗六升玉米四斗大麥，秋下來，連三張子受窮，從來沒作過[illegible]困難，也打了六石多，夠吃也夠穿了，僅有的五地，還幫他們租了十二畝地，大秋下來，讓大家給他們開完修證，戶貧農[illegible]，也都[illegible]成了中農。

三十二年秋後，工人正下班，老葛和他[illegible]，[illegible]了一個長工，吃[illegible]，[illegible]一個小孩，老葛幫他們吃，工資定[illegible]，[illegible]他不會使背架子，不能上山打柴，[illegible]老葛[illegible]。參加撥工又[illegible]了二[illegible]米，[illegible]全村七[illegible]工人和[illegible]假日入稻[illegible]地用工，由撥工組撥轉，休假日工人再回。

村裡有兩戶地主，一戶佣着工人依他地，除了好幾頃[illegible]不去水，老葛派人去幫他們弄好，沒給租兒，又借給了他一斗，樣貸了只給了二百二十元，老葛也不在乎！又一戶完不成打滿計劃，老葛也不多給他，老葛先多給了八百斤，大家讓才肯扮我演，貸給他四千斤糧。沒有牛，老葛又派牛給他踩圈，在這樣影響之下，這兩戶從來不勞動的地主，現已出來找生產門路作零活，幫助撥工組積肥，連兒媳婦也參加了撥工組。

一個[illegible]，品性也不好，鬧過好幾次鬥爭會，也沒有改過來，老葛[illegible]領導她參加生產，表現很努力，就馬上登黑板報表揚，村公所還給她獎金，並拿這個例子去勸說其他婦女：「誰還參加生產誰得了獎，你們還不努力?!」[illegible]個婦女都不服氣，就都加油來幹，今年組織婦女參加生產，這辦法起了很大作用。另一戶懶漢也是這樣改造的。

老葛的一套牛，春秋兩季有三天就可以耕完，下餘的牛工，先替抗屬還了耕地的工。誰要使誰使，村裡一個七十歲的老寡婦，只有八分地，兒子參加中央軍站總沒回來，年年村裡救濟，今年老葛出了個主意，地由合作社租種，一年拿「一石二斗租」（老斗玉米），每月給她一斗，從春天存在合作社，以利錢保証她穿上棉衣服。村社用本錢她合伙賣豆腐，賺錢夠用，她愛吃誰家的飯就到誰家去吃，這八分地，合作社種的棉花，收了六十斤籽棉，出過工錢，租種連做棉衣裳，貼錢無幾。三十二年臘月二十幾，老葛去站崗，碰到一個剛離過婚無家可歸的年青婦女，老葛把她讓到家中，問明了原委，撿着了離婚証，商同幹部給本村一個光棍作了老婆，夫婦很合美，提起老葛，她就說：「可是我救命恩人」。秋天英雄選舉，她還給老葛在大會上競選。

葛存同志，在全區人民擁護之下，得了一面光榮的獎旗，一頭健壯的黃牛，當選了出席邊區群英會的勞動英雄，他老葛並不驕傲，他說：「我不過是個莊稼人，一切全仗着上級的指示，村裡抗戰主任的領導，和全村群眾的團結，幸若，努力，輪到我個人頭上算不了什麼！」「我們三年沒經「掃蕩」，咱們上邊經驗，僅顧工作還得抓緊，牲口還沒全實，地力還缺，兩季作物推廣的不夠，今年沒種小麥，棉花種的也少，布太貴吃了大虧，這都是大缺點，個人文化低，不會講話，都得趕快克服」。

有人問老葛的心願，老葛說：「我只有老老實實和全村鄉親們，按着毛主席的意見把日子過得更好，更繁華」！

平山縣的紡織業

平山縣今冬生產重點，除水利工程外，主要是紡織副業。在佈置生產會上，大家檢討，一致認為過去的統制官辦思想和紡織脫節是最嚴重的問題。會後即由縣區幹部，統一步調，親自下手，先在紡織基礎強的區，找一二村作試驗。各鄉集體參加的群眾開會商量辦法，按照工資決定紡戶和織戶的利潤。現在已動工的機子，共計三千餘輛，紡車一萬八千餘輛，已完成土布一萬疋，許多機戶去年沒本錢不能動工者，今年恢復的計有九百餘輛。合作社對這一工作的領導，主要是解決紡織戶的一切困難，使他們盡量發揮自己的積極性，自由活動，此種方式頗為群眾滿意。合作社在推廣扶助紡織業的[illegible]辦法：

（一）[illegible]，只十一區即借出[illegible]紡織的本錢，[illegible]了小米[illegible]，小麥四萬五千斤，在[illegible]二月底交[illegible]布，九四元[illegible]一斤，這個辦法，[illegible]加生產。

（二）先以機戶為主，由機戶自己找一定的幾個紡戶，合起為一組（即紡織合作小組），有紡經線的，有紡緯線的，由合作社供給紡戶棉花，機戶親手收線，合作社只管紅綠和發工資。這個辦法能把紡織中間的許多毛病避免，又不拆線，合作社的手續也較簡單，貸[illegible]也易提高。再一法是由村社把全村樂意參加紡織的組織起來，分成紡經線組，織布組，紡緯線組，[illegible]組，各組[illegible]一個村辦的[illegible]收成品，這兩個辦法[illegible]。

（三）在一個村如果紡織戶[illegible]的少，除織布外，村社[illegible]剩下的線或不夠的紡織，[illegible]少在本區互相調劑，如全區有不夠的線或剩餘的線，再由區和外區調劑。

（四）掌握機戶的辦法，合作社只和機戶發生關係，機戶在合作社領棉花和工資，負責交布，自己找人紡線或到集上買線，自己[illegible]，合作社只是[illegible]原料[illegible]到期[illegible]，但應注意[illegible]可能發生機戶剝削紡戶的毛病。

（五）紡織基礎很差的地區，先選擇與理想（有些會紡織的）以幾戶織布作基礎來擴大紡織。村社買些花供給紡戶，再把線子給織布的織成布，用這辦法來推動。另外再動員社員自己買花紡線，家合起來織，按紡的多少分[illegible]個辦法[illegible]。

（六）[illegible]織戶[illegible]斗，[illegible]了全村的穿衣[illegible]要，[illegible]

[illegible]各自所費的時間，製造成品的難易，和當時市場情形為標準來決定。如因市價漲落，工資不合適時，隨時商量改變。同時在檢查工作和收成品時，質量特好的出品多的，工資提高一些，以示獎勵。還要隨時注意選擇模範紡織組、紡織戶，作名譽獎勵。

現在發生的問題：個別機戶因為沒有及時掌握原料，合作社幫助的也不夠，原料價格高漲賠了錢，機戶很不高興，生產情緒很低，並要求合作社早些收布。

還有個別村社幹部，商業觀點嚴重，把借到的資金沒有全部發給了機戶，留一部份村社作買賣。可是又沒有及時掌握實物，現在有些村社賠的連資金加上都不夠還布（借款時折的布）。現正研究補救辦法。（聽雲）